

## Comentarios a la presentación “Insights into public sector workforce governance to advance the Sustainable Development Goals”

Dr. Luis Miguel Martínez Anzures  
Presidente del INAP  
18 abril de 2024

Buenas tardes a todas y todos, me congratula participar nuevamente en el Comité de Expertos en Administración Pública del Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas.

Agradezco la invitación de Julie Powell, oficial de Gobernanza y Administración Pública, es una gran oportunidad para analizar el papel de la gobernanza de la fuerza laboral del sector público respecto del cumplimiento de los Objetivos del Desarrollo Sostenible. Saludo también a todas y todos quienes nos acompañan.

El texto que prepararon los miembros del Comité, Alketa Peci, Rolf Alter y Najat Zarrouk, me pareció relevante debido a que los Objetivos de Desarrollo Sostenible abordan una amplia gama de desafíos, desde la erradicación de la pobreza hasta la protección del medio ambiente, y para alcanzar estos objetivos, es necesario un enfoque integral que incluya tanto al gobierno como a la sociedad en su conjunto.

Desde esta perspectiva, para acelerar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la gobernanza y la administración pública deben lograr

una relación simbiótica que permita la innovación de la fuerza laboral, son dos elementos fundamentales para el funcionamiento eficiente y eficaz del gobierno en su compromiso con la sociedad<sup>1</sup>.

Bajo esta idea, la gobernanza se considera el proceso mediante el cual se toman decisiones y se ejerce el poder, mientras que la administración pública se encarga de implementar esas decisiones y políticas de manera eficaz, garantizando el buen funcionamiento de los servicios y la gestión adecuada de los recursos públicos.

En este contexto, la gobernanza se relaciona con la formulación de políticas y la coordinación de esfuerzos entre diversos actores, por lo que implica la participación activa de todas las partes interesadas para garantizar que las decisiones reflejen las necesidades y prioridades de la sociedad.

Por lo anterior, la administración pública desempeña un papel relevante en la implementación y seguimiento de las políticas para lograr los Objetivos del Desarrollo Sostenible, porque implica la asignación eficiente de recursos, la creación de mecanismos de monitoreo y evaluación, así como la capacidad de respuesta o adaptación a los cambios en el entorno. Una administración pública eficaz puede ayudar a maximizar el impacto en áreas como la educación, la salud y la energía, entre otros.

Por tanto, la gobernanza y la administración pública son elementos interdependientes que deben trabajar en conjunto para lograr los Objetivos

---

<sup>1</sup> Para estos comentarios, se considera el “incremento de capacidades de los servidores públicos mediante la profesionalización” como análogo a la “innovación de la fuerza laboral del sector público”.

de Desarrollo Sostenible, a través de un enfoque colaborativo y coordinado. De esta manera es posible abordar los desafíos mundiales de manera integral y sostenible.

Para lograrlo, debemos tener en cuenta que la administración pública es un campo disciplinario y profesional vivo y actuante, un elemento indisoluble del Estado y una herramienta fundamental para incidir en el equilibrio social.

—No obstante lo anterior, quisiera agregar que la Agenda para el Desarrollo Sostenible que impulsan las Naciones Unidas no es un estadio al que arribaremos gracias al progreso, sino que se necesitan crear las condiciones institucionales y las capacidades de gestión gubernamental que permitan resolver estos objetivos y metas de manera determinada y convincente, a la vez que dotar a los distintos aparatos administrativos nacionales de agilidad para solventar las concurrentes crisis.

Las dificultades no debieran ser motivo para hacer de lado las políticas del desarrollo con equidad, inclusión y bienestar. Al contrario, justamente nos demuestran su necesidad. Por ejemplo, si el objetivo primario de la Agenda es erradicar la pobreza, se requerirá adoptar políticas de estabilización financiera de larga duración.

En consecuencia, el papel del administrador público no debe situarse únicamente en un plano de instrumentalidad, sino en el del universo de valores que definen su sentido y orientación, ya que se inscribe en el modo de gobernar y en la forma en que se comunican la sociedad y el Estado. La administración pública, en esta lógica, responde a lo que son la sociedad y el

Estado, dado que es el medio para enlazarlos mediante un sistema de comunicación, intercambio y concreción que permite convalidar cómo se llevan a cabo las tareas en el sector público.

El servicio público se ha convertido en una veta de consideración, valoración y aplicación que asocia valores, medios, fines, decisiones y acciones de gobierno, motivo por el cual su relevancia tiene como horizonte las demandas de la sociedad, los compromisos que hacen los gobiernos y las expectativas de los ciudadanos.

Y lo más relevante, sobre todo en el contexto de países como México, exaltar la necesidad de la formación profesional del administrador público para avanzar en los Objetivos del Desarrollo Sostenible, cuyos grandes deberes persiguen el interés general, allí es donde encuentra su importancia y utilidad el administrador público histórica y actualmente hablando.

Muchas gracias.