

16th Session of the Committee of Experts on Public Administration (CEPA)

24 to 28 April 2017

Written Statement by National Institute of Public Administration (INAP- Mexico)

Agenda item 3: Ensuring effective implementation of the Sustainable Development Goals through leadership, action and means

A high proportion of institutional strengthening measures are oriented towards the central Government level (federal). While central governments are privileged with this support, local governments have not received guidance or guide to strengthen their administrations.

This is relevant not only for tax or financial issues, but also for the design and implementation of policies and programs that meet the applicable Sustainable Development Goals in their region.

Furthermore, the components of international aid programs usually focus on strengthening the capacities of governing bodies of public policies at the national level; and leave aside the agencies responsible for executing those policies at local level.

The challenges of the SDG such as income disparity, social inequality and exclusion, fighting poverty, environment, are directly address local authorities; that is why it is urgent to strengthen local governments.

Local governments rarely employ rational criteria when designing and implementing public policies; many of their actions are isolated, without rules and sustainability over time. They tend to justify this, using a populist speech that address the autonomy in their decisions and forms of Government.

For this reason, it is necessary to find methods that could make local Governments follow practices used by the central Government; this could mean **adopting more technical tools** when implementing and evaluating public policies - and overcome the rhetoric of the state or municipal autonomy.

An example is the promotion of strategies on competitiveness. Local governments should align their programs and actions to the federal ones in order to attract investment, create jobs and increase income in the regions.

For achieving the Sustainable Development Goals, it is relevant to promote **strategies of coordination and cooperation** between the different bodies of the levels of Government. It is no longer possible for each local authority to have and finance programs by themselves. It has to necessarily look for programmes that could be complementary in other levels of Government.

This becomes critical in the context of budget constraints and lack of access to fresh financial resources.

The close collaboration between Governments will allow spreading best practice in local government; the accompaniment should result in more efficient and effective Governments.

On the other hand, the tools of the so called Fourth Industrial Revolution must be adopted so that local governments face effectively their commitments with both their constituents and SDG. The **technology** should be then an ally of local governments.

These tools can be: **Open Government**, that provide access to the information that is generated in the design, implementation and evaluation of public policies; and the generation and **use of information** that is useful for the decision-making in the public policy process.

A question that we must answer is: how to empower local governments so they can adopt the premises of the Fourth Industrial Revolution, which is dominated by processes of information technologies and communications. But at the same time, how to prepare the workforce to have a more solid education in information technology, that makes them to compete with other regions and to meet the demands faced by local governments.

Finally, it should be highlighted the importance of **Transparency** to ensure the **efficiency** of local governments and ensure also that these Governments are more **effective**. The fight against corruption has not reached local governments yet. And corruption remains the most expensive tax paid by society at the local level.

Citizens movements should be strengthen in order to promote accountability; and take advantage of the strength of local or regional universities to demand that transparency.

Governments and regulatory agencies will need to collaborate closely with business and civil society in order to adapt to a new, fast-changing environment, reinventing themselves so they can truly understand what it is they are regulating.

PROPOSAL

To strengthen the management and administrative capabilities of local governments, by promoting strategies already in place at the central Governments

To ensure that local governments make use of information in their decision-making processes

To promote intergovernmental collaboration so that public policies are complementary

To promote among local governments the premises of the fourth Industrial Revolution, based on the intensive use of information technologies

To place Transparency and Open Government in the center of the strengthening of local governments.

SPANISH TEXT

Una proporción importante de medidas de fortalecimiento institucional se orientan hacia los niveles de gobierno central (federal). Los gobiernos locales no han recibido orientación o guía para fortalecer sus administraciones.

Lo anterior es relevante no solo para temas fiscales o financieros, sino para el diseño e implementación de políticas y programas públicos locales que atiendan las Sustainable Development Goals aplicables en su entorno.

Incluso, los componentes de los programas de ayuda internacional se concentran en fortalecer las capacidades de los organismos rectores de políticas públicas a nivel nacional. Y dejan de lado a los organismos encargados de ejecutar esas políticas públicas.

Los retos de la SDG como la disparidad de ingresos, desigualdad, exclusión, combate a la pobreza y marginación, medio ambiente, los enfrentan directamente las autoridades locales. Por eso es urgente fortalecer las administraciones locales.

Los gobiernos locales no emplean criterios racionales al momento de diseñar y ejecutar políticas públicas; muchas de sus acciones son aisladas, sin reglas ni sustentabilidad en el tiempo. Para hacerlo usan un discurso populista que destaca la autonomía en sus decisiones y su forma de gobierno.

Por ello, es necesario encontrar mecanismos que haga que los gobiernos locales sigan las pautas que se señalen desde los gobiernos centrales y **adopten herramientas más técnicas** en la implementación y evaluación de políticas públicas – y superen la retórica de la autonomía municipal o estatal.

Un ejemplo es la promoción de estrategias de competitividad. Los gobiernos locales deben alinear sus programas y acciones a fin de atraer inversiones, generar empleos y aumentar los ingresos en las regiones.

Para alcanzar las Sustainable Development Goals es importante promover **estrategias de coordinación y colaboración** entre instancias de diferentes niveles de gobierno. Ya no es posible que cada autoridad local tenga y financie programas de manera aislada; tiene necesariamente que buscar políticas que sean complementarias con las de otros niveles de gobierno.

Esto último se vuelve más crítico en un escenario de limitaciones presupuestales y falta de acceso a recursos financieros frescos.

La colaboración cercana entre gobiernos permitirá que se diseminen mejores prácticas en los gobiernos locales. El acompañamiento debe resultar en gobiernos más eficientes y efectivos.

Por otro lado, se deben adoptar las herramientas propias de la **Cuarta Revolución** industrial para que los gobiernos locales enfrenten con efectividad sus compromisos con sus electores y también con las metas globales. La tecnología debe ser aliada de los gobiernos locales.

Estas herramientas pueden ser: **gobierno abierto**, que de acceso a la información que se genera en el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas; y la generación y **uso de información** que sea útil para la toma de decisiones en el proceso de políticas públicas.

Una pregunta que debemos responder es: cómo fortalecer a los gobiernos locales para ir adoptando las premisas de la Cuarta Revolución Industrial, dominada por procesos de tecnologías de la información y comunicaciones. Pero al mismo tiempo, cómo preparar a la fuerza laboral para tener una educación más sólida en tecnologías de la información que les haga competir con otras regiones y puedan hacer frente a las demandas que enfrentan los gobiernos locales.

Finalmente, debe destacarse la importancia de la **Transparencia** para asegurar la eficiencia de los gobiernos locales y lograr que estos gobiernos sean más efectivos. El combate a la

corrupción no ha llegado a los gobiernos locales. Y la corrupción sigue siendo el impuesto más caro que pagan las sociedades a nivel local.

Hay que fortalecer los movimientos ciudadanos que promuevan la rendición de cuentas; y aprovechar la fortaleza de las universidades locales o regionales para exigir esa Transparencia y para formar mejores ciudadanos.

Governments and regulatory agencies will need to collaborate closely with business and civil society in order to adapt to a new, fast-changing environment, reinventing themselves so they can truly understand what it is they are regulating.

PROPUESTAS

Fortalecer las capacidades administrativas y de gestión de los gobiernos locales, promoviendo estrategias desde los gobiernos centrales

Lograr que los gobiernos locales hagan uso de información en sus procesos de toma de decisiones

Promover la colaboración intergubernamental para que las políticas públicas sean complementarias

Promover entre los gobiernos locales las premisas de la Cuarta Revolución Industrial, basados en el uso intensivo de tecnologías de la información

Colocar a la transparencia y al gobierno abierto en el centro del fortalecimiento de los gobiernos locales.