



Royaume du Maroc
Chef du Gouvernement
Ministère de la Réforme de l'Administration
et de la Fonction Publique

STRATÉGIE NATIONALE DE LUTTE CONTRE LA CORRUPTION

Ahmed LAAMOURI
Secrétaire Général
Ministère de la Réforme de l'Administration et
de la Fonction Publique

a.laamouri@mmsp.gov.ma



2017



Directives Royales

Exigences
Constitutionnelles

Engagements
internationaux

(Convention des Nations Unies de
lutte contre la corruption)

Engagements du
Gouvernement

à lutter contre la corruption

Une forte prise de conscience de la société
quant à la nécessité de lutter contre la
corruption

(La lutte contre la corruption est devenue une exigence sociale)

- **Acquis politiques** (régionalisation avancée, renforcement des droits de l'homme, renforcement du rôle de la société civile, ...)
- **Acquis économiques** (grands chantiers structurants : Plan Maroc vert, Plan d'accélération industrielle, Stratégie énergétique, Amélioration du climat des affaires,...)
- **Acquis sociaux** (Initiative nationale pour le développement humain, RAMED, généralisation de la couverture sociale, Réforme de la justice (Charte)...))

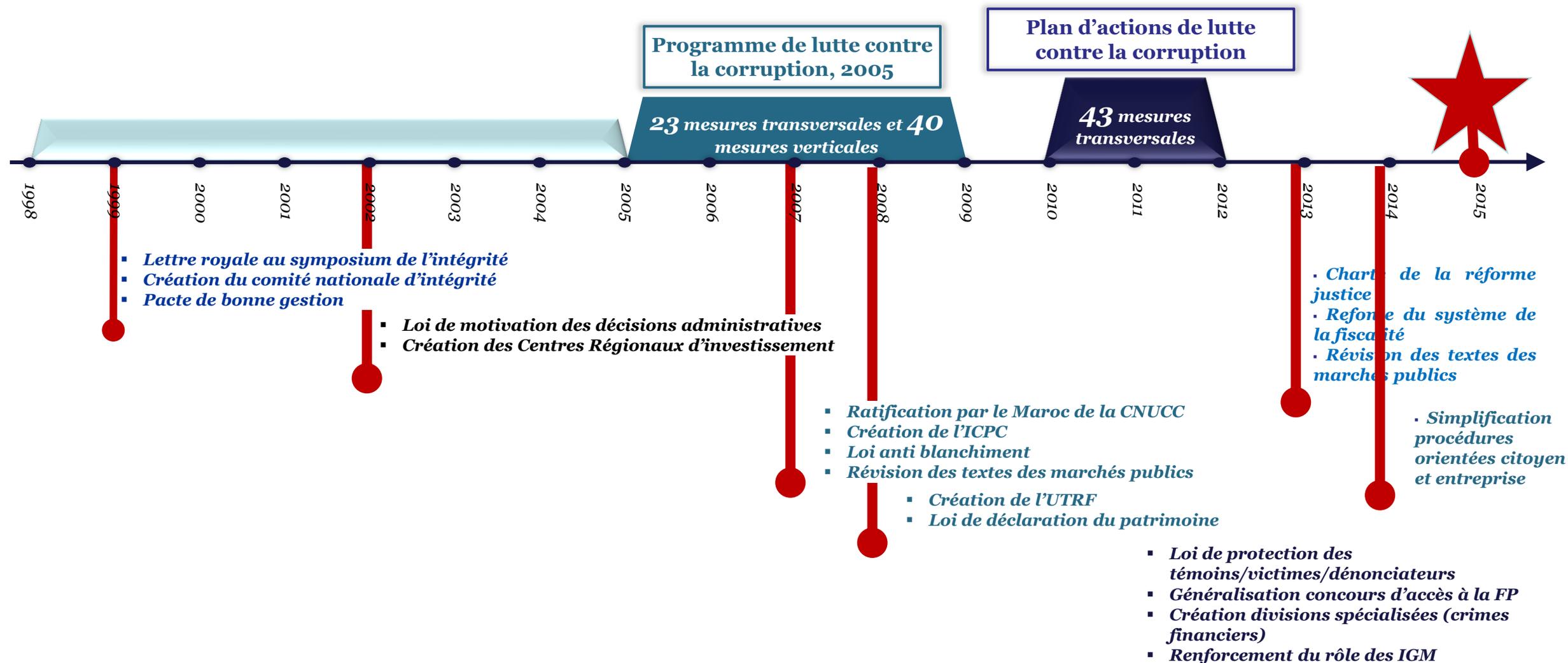


L'adoption d'une politique claire et intégrée de lutte contre la corruption

La lutte contre la corruption est devenue une priorité, compte tenu des effets négatifs de ce fléau sur le plan socio-économique

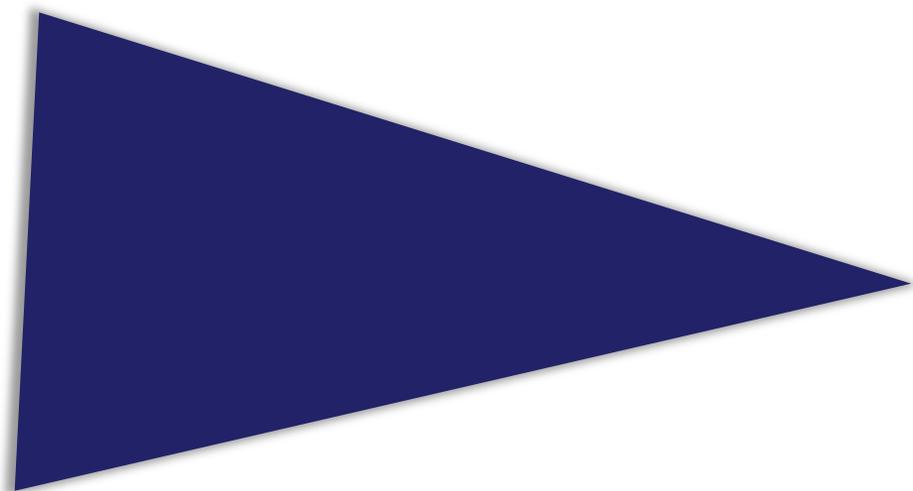
Initiatives de lutte contre la corruption

De nombreuses initiatives, un programme lancé en 2005 et un plan d'actions défini en 2010...



Limites des initiatives mises en place

L'existence d'une forte volonté politique a permis au pays de mettre en place les fondements d'un arsenal juridique et institutionnel significatif. Si ces initiatives ont permis de constituer un premier socle aux efforts de lutte contre la corruption, l'efficacité de certaines mesures a été limitée (coordination interministérielle)



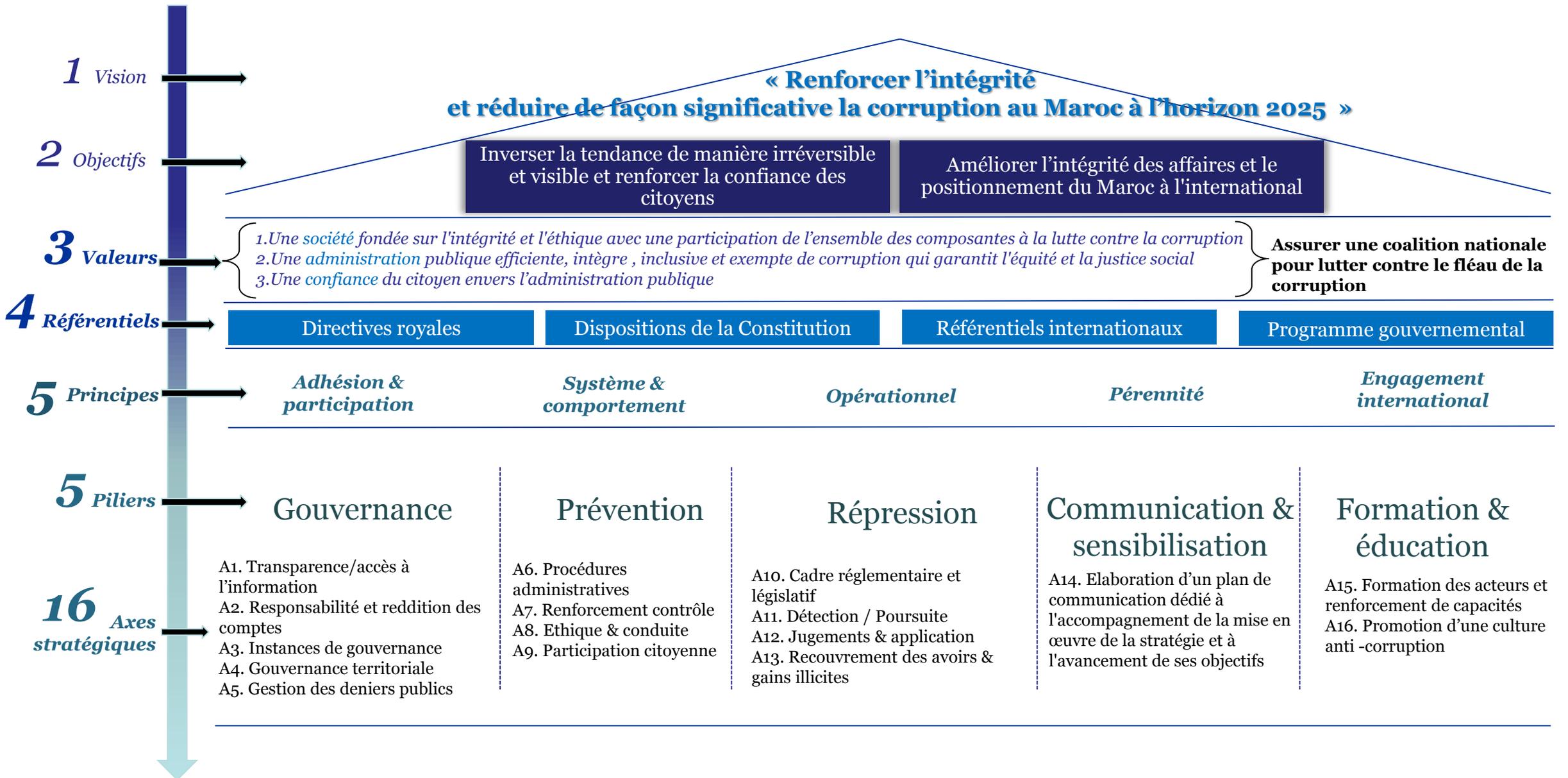
L'importance d'une approche stratégique globale et intégrée avec une planification stratégique impliquant l'ensemble des parties prenantes



- L'élaboration de cette stratégie selon une approche participative et consultative
- Un Comité de pilotage composé de représentants de divers ministères et secteurs, des institutions de gouvernance, ainsi que des représentants du secteur privé (CGEM) et la société civile (Parlementaires-GOPAC, Transparency Maroc).

- C'est le résultat d'une étude approfondie basée sur :
 - ▶ L'évaluation complète de tous les programmes et les initiatives précédentes
 - ▶ Les résultats des études sur le terrain qu'a mené l'ICPC
 - ▶ Les rapports nationaux et internationaux sur ce phénomène dans notre pays
 - ▶ L'analyse de quelques bonnes pratiques internationales dans ce domaine

- Adoption d'une méthodologie basée sur des priorités :
 - ▶ Les domaines les plus vulnérables à la corruption : **cartographie des risques**
 - ▶ Les actions ayant un impact direct sur la corruption



Vision et objectifs stratégiques

Aux plans national et international,
deux grands objectifs ont été retenus pour la Stratégie Nationale



1

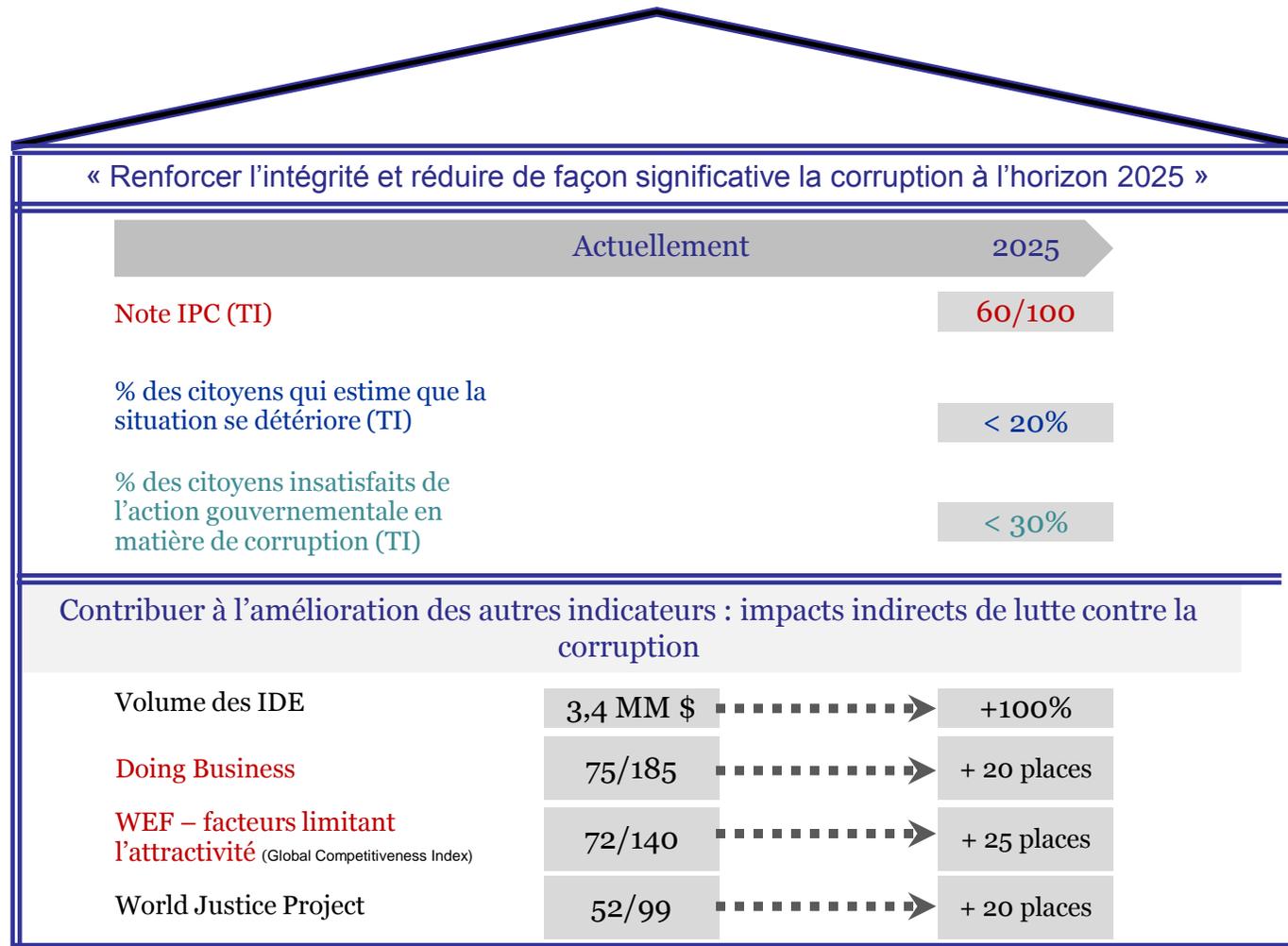
Inverser la tendance de manière irréversible et visible et renforcer la confiance des citoyens

Améliorer l'intégrité des affaires et le positionnement du Maroc à l'international



2

Objectif stratégique



* Source Enquête ICPC : Niveau global de corruption moyen sur la base d'une note accordée par les personnes interrogées de 1 (niveau très faible) à 10 (niveau très fort)



Pour chaque axe, un plan d'actions a été défini selon une approche d'analyse par les risques

État des lieux

Réalisation d'un diagnostic comportant:

- 1 Analyse des référentiels nationaux et internationaux (IPC, BMC, Enquête ICPC, Rapport GSP / enquêtes CESE)
- 2 Identification des initiatives passées et des facteurs qui ont contribué à leurs succès / échec
- 3 Elaboration des axes d'amélioration

Cartographie des risques

Réalisation d'une cartographie des risques de corruption comprenant :

- 1 Une identification des risques par processus
- 2 Une qualification de ces risques (fréquence et impact) afin d'obtenir une criticité
- 3 Un classement de ces risques selon le niveau de criticité

Identification des projets

Organisation d'ateliers afin d'identifier les actions et les projets permettant de maîtriser les risques

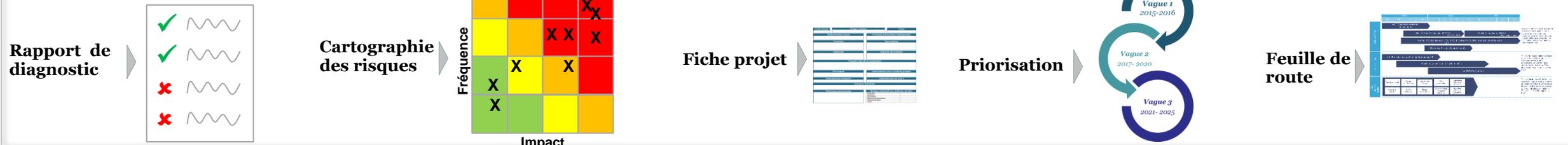
- 1 Identification des projets avec une correspondance avec les piliers et les axes de la Stratégie Nationale
- 2 Priorisation des actions par phase de déploiement (Vague I : 2015-2016, Vague II : 2017-2020 ou Vague III : 2021-2025) sur la base de la cartographie des risques et la matrice de priorisation (accessibilité et impact)

Elaboration du plan d'actions

Réalisation d'ateliers avec les acteurs majeurs de chaque projet

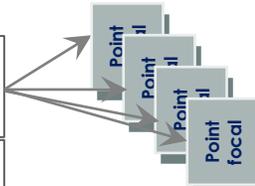
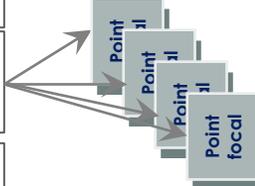
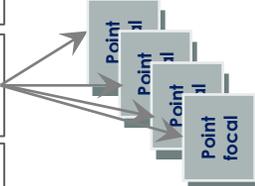
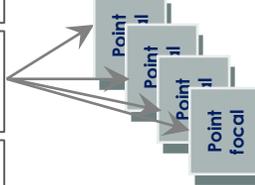
- 1 Présentation de la Stratégie Nationale
- 2 Proposition et validation des programmes / actions
- 3 Elaboration des programmes

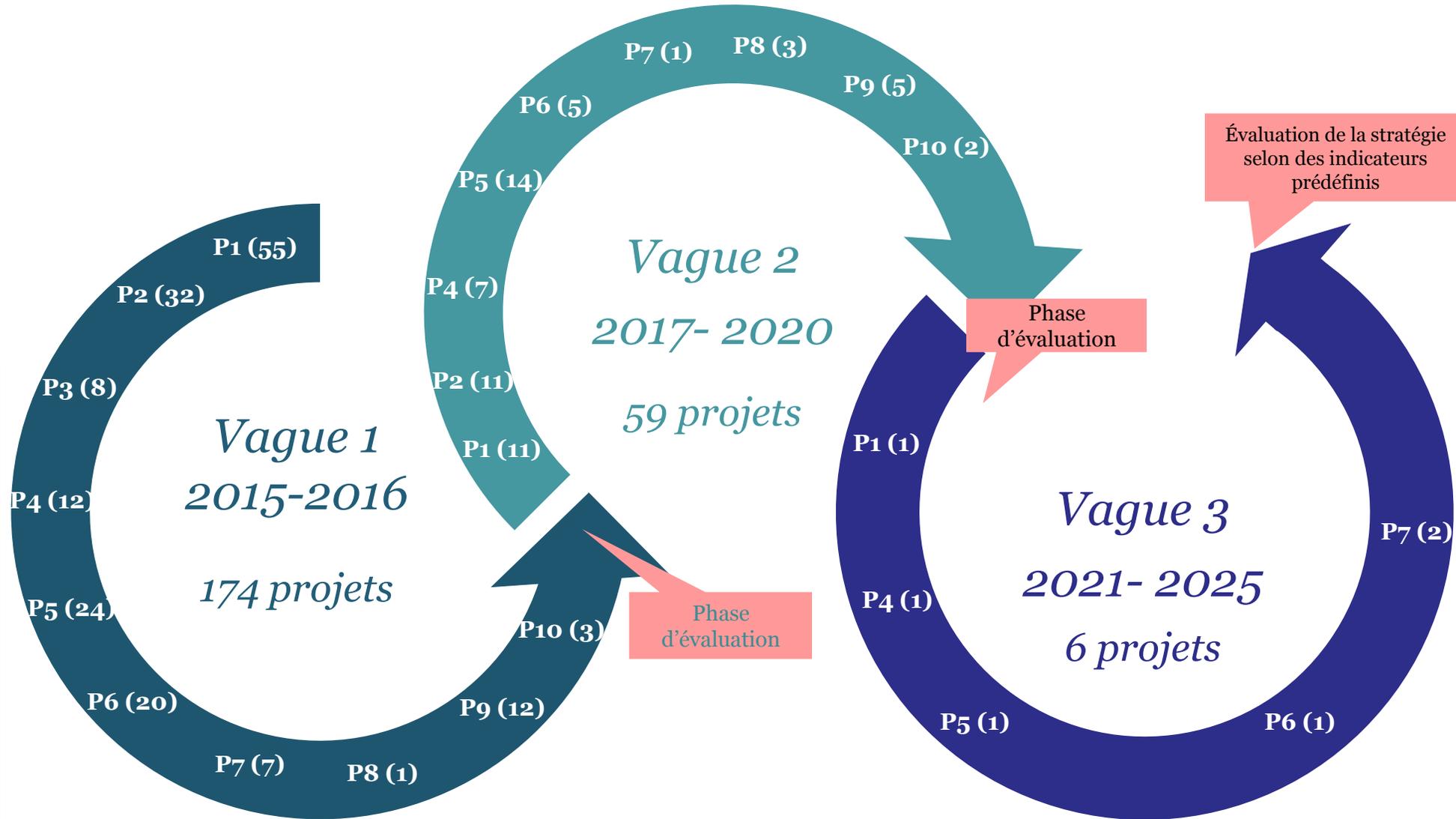
Illustrations



10 programmes couvrant l'ensemble des axes de la stratégie

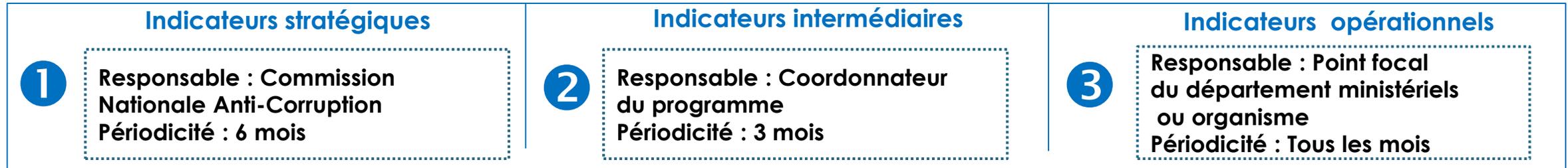


Nombre de projets	Programmes	Coordonnateurs	
67	Programme P1 Amélioration du service au citoyen	Ministre de de l'intérieur	
43	Programme P2 Administration électronique	Ministre de l'Industrie du Commerce de l'Investissement et de l'Economie Numérique	
8	Programme P3 Transparence et accès à l'information	Ministre de la Réforme de l'Administration et la Fonction Publique	
20	Programme P4 Ethique et déontologie	Ministère de la Fonction Publique et de la Modernisation de l'Administration	
39	Programme P5 Contrôle et reddition des comptes	Ministère de l'Economie et des Finances	
26	Programme P6 Renforcement des poursuites et de la répression	Ministère de la Justice et des Libertés	
10	Programme P7 Commande publique	Ministère de l'Economie et des Finances	
4	Programme P8 Intégrité du monde des affaires	Confédération Générale des Entreprises du Maroc	
17	Programme P9 Communication et sensibilisation	Ministère de la Communication	
5	Programme P10 Education et formation	Ministère de l'Education Nationale et de la Formation Professionnelle	



- P1 Amélioration du service au citoyen
- P2 Administration électronique
- P3 Transparence et accès à l'information
- P4 Ethique et déontologie
- P5 Contrôle et reddition des comptes
- P6 Renforcement des poursuites et de la répression
- P7 Commande publique
- P8 Intégrité du monde des affaires
- P9 Communication et sensibilisation
- P10 Education et formation

Approche d'évaluation basée sur la Gestion Axée sur les Résultats

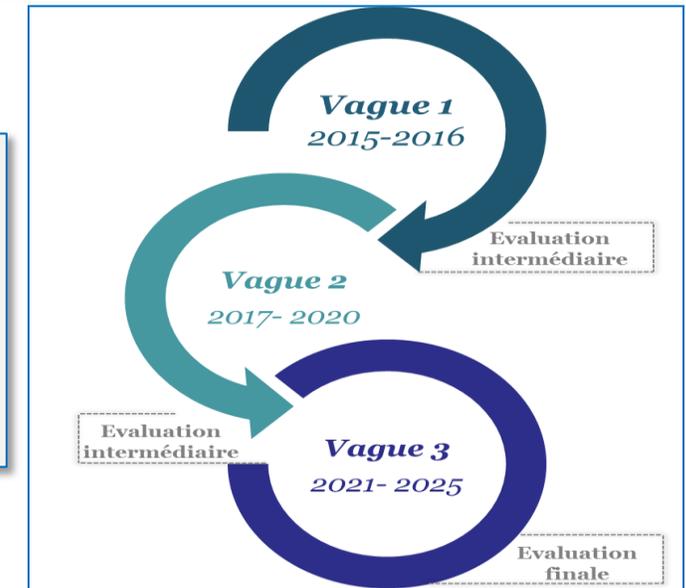


Les indicateurs pourront être complétés par d'autres instruments de mesure de performance, notamment des évaluations d'impact, des audits de performance et des enquêtes qualitatives

Le système de suivi de la Stratégie est basé sur les outils et les rapports élaborés par les structures de gouvernance de la Stratégie

Evaluation des phases de la stratégie

- Elaboration de l'évaluation à mi-parcours fin 2016 et fin 2020 afin de :
 - Etablir le bilan des réalisations et évaluer les résultats au regard des objectifs prédéfinis pour chaque étape
 - Actualiser, le cas échéant, la Stratégie en vue de garantir sa pérennité à l'effet d'atteindre les résultats escomptés
- Réaliser une évaluation finale et globale de la stratégie nationale de lutte contre la corruption fin 2025





- Coopération sud /sud : partenariat de plus en plus renforcé .
- Des pays et organisations internationales s'intéressent à ce type d'expérience.
- Bonne pratique internationale .
- Adhésion de tous les acteurs .
- Clés de réussite partagés et participatifs.



Royaume du Maroc
Chef du Gouvernement
Ministère de la Réforme de l'Administration
et de la Fonction Publique

Merci de votre attention

Ahmed LAAMOUMRI

Secrétaire Général
Ministère de la Réforme de l'Administration et de la Fonction Publique

a.laamoumri@mmsp.gov.ma